



BLACK BELT TRAINING

Aan de slag met verbeterprojecten binnen jouw organisatie. In 9 dagen internationaal gecertificeerd Black Belt in Lean (IIBLC®).





DE TRAINING

Na de Green Belt training ben je aan de slag gegaan met jouw opgedane Lean kennis. Nu wil je meer en ben je toe aan de volgende stap. Opvolgend op de Green Belt leer je tijdens de Black Belt training geavanceerde Lean technieken toe te passen. Tevens verandert de rol in Lean projecten van projectlid naar projecttrekker. Je wordt een verbinder tussen bedrijfsonderdelen en denkt continu vanuit de waardestream. Een aantal van jouw voorgangers geven nu zelf training in Lean. Gedurende de training behaal je concrete resultaten voor jouw organisatie.

De Masters in Lean Black Belt opleiding biedt een brede verdieping van de Lean Green Belt opleiding. Enerzijds gaat het dieper in op bekende instrumenten en anderzijds leer je veel nieuwe principes die jouw Lean skills verder aanvullen. De opleiding waarborgt een kennisniveau dat je in staat stelt om binnen jouw organisatie zelf Lean projecten te leiden en daarbij sturing te geven aan zowel de gedragskant als aan procesverbetering in jouw organisatie. Tevens bereidt de opleiding je voor op het aansluitende examen dat leidt naar de certificering Certified Black Belt in Lean (CBBL®) door het International Independent Board for Lean Certification (IIBLC®).

VOOR WIE?

Deze Black Belt is opvolgend op de Green Belt. Met de Black Belt training leer en ervaar je zelf wat een Lean transformatie inhoudt gericht op de langetermijnvisie van de organisatie. Als Black Belt kan je binnen jouw organisatie Lean initiatieven opzetten en leiden op een waardeestroom-niveau.

Jij weet als geen ander hoe belangrijk het is om mensen op de werkvloer mee te krijgen in de Lean transformatie en weet hoe je mensen kunt enthousiasmeren, opleiden en begeleiden.

De dagopleiding bestaat uit zes lesdagen, een examen en twee terugkomdagen met intervisie. Hierna volgt traject om de theorie in de praktijk te brengen. Afhankelijk van de bekendheid met de stof wordt de totale studiebelasting per module geschat op ongeveer 100 uur. De opleiding is klassikaal te volgen.



WAT GA JE BEREIKEN?

- Zelfstandig een Lean traject te begeleiden
- Lean toe te passen binnen jouw organisatie en daarmee problemen in processen te signaleren, te analyseren en aan te pakken
- Lean tools en technieken die voor een Lean transformatie van belang zijn toe te passen

Trainingen vinden plaats in een veilige leeromgeving onder begeleiding van energie(ke) trainers met veel passie en ervaring in het vak! Daarnaast kan de training ook incompany plaatsvinden waarbij de theorie direct gekoppeld wordt aan jullie praktijk en/of projecten.

”

“Er wordt in de cursus zeer goed gebruik gemaakt van praktijkvoorbeelden uit verschillende soorten bedrijven. Hiermee is de theoretische leerstof makkelijker te begrijpen en toepasbaar in praktijksituaties.”

PROGRAMMA VAN 9 DAGEN

1

RECAP VALUE STREAM MAPPING EN PROJECT MANAGEMENT

Tijdens deze module wordt VSM herhaald vanuit de Green Belt opleiding en leggen we de focus op het proces en minder op de techniek. Daarnaast komt Projectmanagement aan bod, waarbij de focus ligt op kennis en vaardigheden met betrekking tot het leiden van een project.

2

MANUFACTURING

Tijdens deze module gaan we dieper in op VSM in een productieomgeving.

3

LEAN IN OFFICE/SERVICE OMGEVINGEN EN R&D & INNOVATION

Tijdens deze module gaan we dieper in op VSM in zowel een office omgeving als in een ontwikkelomgeving.

4

LEAN IN DE ZORG/HEALTHCARE EN TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE (TPM)

Tijdens deze module leer je meer over VSM in de gezondheidszorg en daarnaast gaan we dieper in op de theoretische achtergrond van TPM ofwel Total Productive Maintenance.

5

CHANGE MANAGEMENT, BORGING EN COMPLEMENTARY TECHNIQUES

Dit deel van de opleiding richt zich op de zogenaamde soft skills. Tevens zal het statistische deel van deze opleiding aan bod komen.

6

PROEFEXAMEN

Oefenen, oefenen, oefenen.

7

EXAMEN IIBLC

De wedstrijd met jouw internationale IIBLC certificering Black Belt (deel theorie) als prijs.

8

TERUGKOMDAG 1 PRAKTIJKOPDRACHT

Tijdens de terugkomdag geef je een presentatie over de voortgang van jouw eigen project. Kenmerk van deze presentatie is interactie en intervisie, ofwel: leren van elkaar.

Bij voorgaande groepen combineerden we deze dag regelmatig met een bedrijfsbezoek aan één van de deelnemende bedrijven in deze trainingsgroep.

9

TERUGKOMDAG 2 PRAKTIJKOPDRACHT

Tijdens de tweede terugkomdag geef je een eindpresentatie over jouw eigen project. Kenmerk van de presentatie is het geven van projectinformatie ten aanzien van de tools, resultaten en het proces zelf. Er is ruimte voor vragen en discussie.

Bij voorgaande groepen combineerden we deze dag regelmatig met een bedrijfsbezoek aan één van de deelnemende bedrijven in deze trainingsgroep.

*

PRACTICAL ASSIGNMENT INDIENEN VOOR JURY

Na een 4-ogen review door Masters In Lean kan de kandidaat bij een voldoende uitgewerkt rapport zijn of haar verbeterproject indienen bij IIBLC. Een onafhankelijke (internationale) IIBLC jury beoordeeld dan het rapport (het praktische deel). Met het behalen van ook het praktische deel van de Black Belt is de studie succesvol afgerond.

COACHING MET IMPACT

Om het maximale uit de opleiding te halen, raden we sterk aan om gebruik te maken van coaching door een van onze (Master) Black Belts. Op deze manier kan de opleiding nog beter toegepast worden, waardoor je er meer van leert. Wij zijn ervan overtuigd dat de theorie van Lean pas goed beklijft als je deze ook echt toepast en daarom bieden wij de mogelijkheid van coaching aan. Uit eigen ervaring raden wij een minimum van 1,5 - 2 dagen coaching aan per project, de kosten hiervoor zijn € 1.200,- (excl. BTW) per dag.

CERTIFICERING

Masters in Lean werkt met de IIBLC certificering. Dit staat voor International Independent Board For Lean Certification. Dit is een onafhankelijke Europese standaard die in meer dan 15 Europese landen geldig is en daarmee uniformiteit in

gehanteerde terminologie en filosofie garandeert. Bij internationale certificering gebruiken wij IIBLC. Vind meer informatie op www.iiblc.org.

LOCATIE

De trainingen vinden plaats in Utrecht, incompany trainingen doen we op locatie. Het examen wordt afgenomen in Nieuwegein, bij voldoende deelnemers kan dit ook in Zwolle of Den Bosch.

INVESTERING

Per cursist is de prijs € 3500,- (excl. BTW). Vanaf een 2de deelnemer van hetzelfde bedrijf is er een korting van 10% voor iedere volgende deelnemer.

AANMELDEN

www.mastersinlean.nl/blackbelt



WIJ VERBETEREN PRESTATIES OP DE WERKVLOER

Masters In Lean is een bedrijfskundig verbeterbureau gespecialiseerd in het verbeteren van prestaties op de werkvloer, gedreven door data. Wij helpen organisaties ontwikkelen naar een lerende organisatie op basis van het Lean gedachtegoed.

Vanuit onze jarenlange ervaring en met scherp analytisch inzicht doorgronden wij elk probleem. We komen met kwalitatief hoogwaardige oplossingen en trainen bedrijven dit zelf te onderhouden. Zo maken wij het werk leuker, van werkvloer tot aan directietafel!

IJsselburcht 3
6825 BS Arnhem
The Netherlands

T +31 26 365 33 48
info@mastersinlean.nl
www.mastersinlean.nl

